

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В. Р. Цибульский, Е. В. Мухамедшина, Н. Э. Виноградова

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА И ПРИГОРОДА ТЮМЕНИ

Статья посвящена разработке стратегии социально-экономического развития крупного муниципального образования. На примере г. Тюмени рассматриваются приоритетные инвестиционные программы и основные показатели их вклада в экономику города. Представлена новая точка роста — «Пригородная экономика», которая должна стать еще одной вершиной в кластере развития Тюмени.

Тюмень является крупнейшим в Западной Сибири центром прикладной науки и образования, ориентированным на нужды нефтегазодобывающих компаний и предприятий Севера Тюменской области. В нем достаточно развита сфера услуг образования, здравоохранения, реабилитации, культуры. Город исторически сложился как транспортный, финансовый узел в Западной Сибири.

В современных условиях развитие города зависит от видения будущего — стратегии и умения последовательно ее реализовать. При этом стратегический процесс развития в каждом городе имеет свои особенности, темпы, точки роста. Определить и учесть все это — важная задача местных органов власти по обеспечению нормальных условий жизни населения.

Стратегия — это планомерный, научно обоснованный способ движения вперед. Она определяет направление движения, цель.

Можно привести много примеров, когда стратегическое планирование стало необходимой частью городского управления, поскольку города все чаще сталкиваются с проблемой неопределенности их будущего. Современная ситуация, характеризующаяся быстроизменяющимися технологиями, глобальной и региональной реорганизацией промышленного инвестирования и растущей конкуренцией среди городов и регионов за жизненные ресурсы, требует умения адаптироваться и формировать городскую политику таким образом, чтобы эффективно реагировать на изменяющиеся окружающие условия.

Разрабатываются стратегии в городах Сургуте, Нижневартовске, Нефтеюганске, Тобольске, Ишиме, Ялуторовске, а также в Тюмени.

Разработка стратегии социально-экономического развития г. Тюмени выполнялась Институтом проблем освоения Севера (ИПОС) в 2001–2004 гг. по заказу администрации города. Экспертами ИПОС были проведены исследования, которые позволили определить потенциальные точки роста города, направления развития Тюмени [4, 5].

При разработке стратегии за основу была принята концепция ресурсно-ориентированного города, т. е. города, внешняя среда которого представляет собой нефтегазовую территорию. Методически была выбрана школа стратегического планирования [8].

SWOT-анализ города осуществлялся группой экспертов, представлявших различные группы населения и профессии.

Результатом работы экспертов стала формулировка стратегии, выбор приоритетных проектов и разработка планов действий [5].

Экспертами были определены следующие точки роста:

1. Город, привлекательный для жизни и бизнеса.
2. Рынок трудовых ресурсов для северных территорий области.
3. Финансовый узел.
4. Центр современных нефтегазовых технологий.

Известно, что эффективность и конкурентоспособность городской экономики гораздо выше, если организовано взаимодействие всех ее положительных сторон или выбранных точек роста, при этом они могут образовывать городской кластер. Инициатором усиления этого взаимодействия может стать власть, обладающая соответствующей стратегией.

В стратегии предлагалось объединить в кластер все точки роста, с вершиной «Тюмень — город, привлекательный для жизни и бизнеса».

При этом считалось, что главная цель стратегии развития г. Тюмени — **обеспечить высокое качество жизни, гражданские права и наилучшие условия жизни для нынешних и будущих поколений с учетом интересов всех жителей города.**

Однако уже в 2004–2005 гг. изменения, произошедшие во властных структурах города и области, и политические решения на государственном уровне обусловили более амбициозные цели в развитии г. Тюмени — столицы нефтегазовой области. При разработке нового генплана города было принято политическое решение о резком увеличении территории города. В перспективе численность населения может увеличиться до 1 миллиона человек. Все это переводит город в будущем в новую структуру развития — агломерат.

Другими словами, возникла необходимость дополнения стратегии еще одной точкой роста — «Пригородная экономика». Причем она должна стать еще одной вершиной в кластере развития города Тюмени.

Ниже приводятся описания всех точек роста и их основные показатели вклада в экономику города.

Точка роста

«Тюмень — город, привлекательный для жизни и бизнеса»

Привлекательность и качество жизни в последнее время становятся все более важными показателями социально-экономического развития любого города. Рост привлекательности ведет к увеличению человеческих, интеллектуальных, а следовательно, финансовых и производственных ресурсов, что способствует экономическому развитию города.

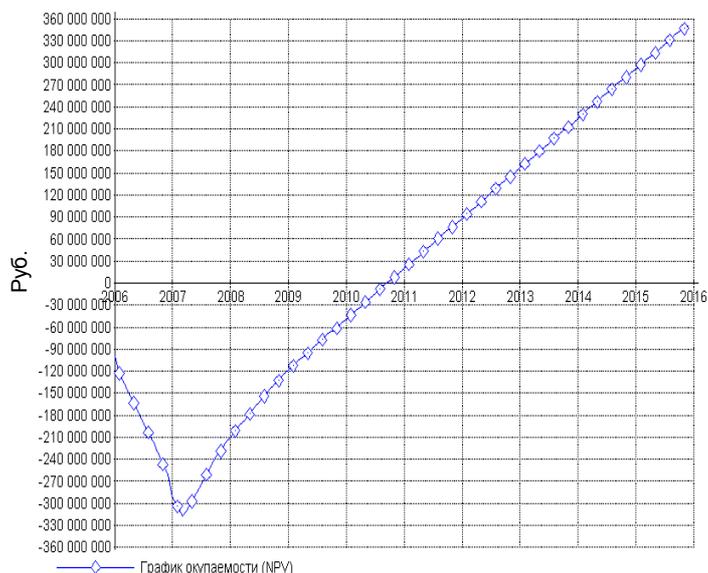
Удобство проживания, мягкий климат, развитая инфраструктура, возможность получения качественного образования позволяют говорить о Тюмени как о современном городе с потенциалом реализации максимальных возможностей как для человека, так и для бизнеса.

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Развитие инфраструктуры развлечений и отдыха</i>	Создание оптимальной культурно-оздоровительной городской среды, способствующей формированию нравственной личности и расширению ее духовных и физических начал, привлечение дополнительных средств за счет туристических потоков в город

Показатели экономической эффективности Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	49
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	57
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	375 474 554
Индекс прибыльности — PI	2,16
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	17,65
Затраты на реализацию программы, руб.	312 110 500

График окупаемости (NPV)



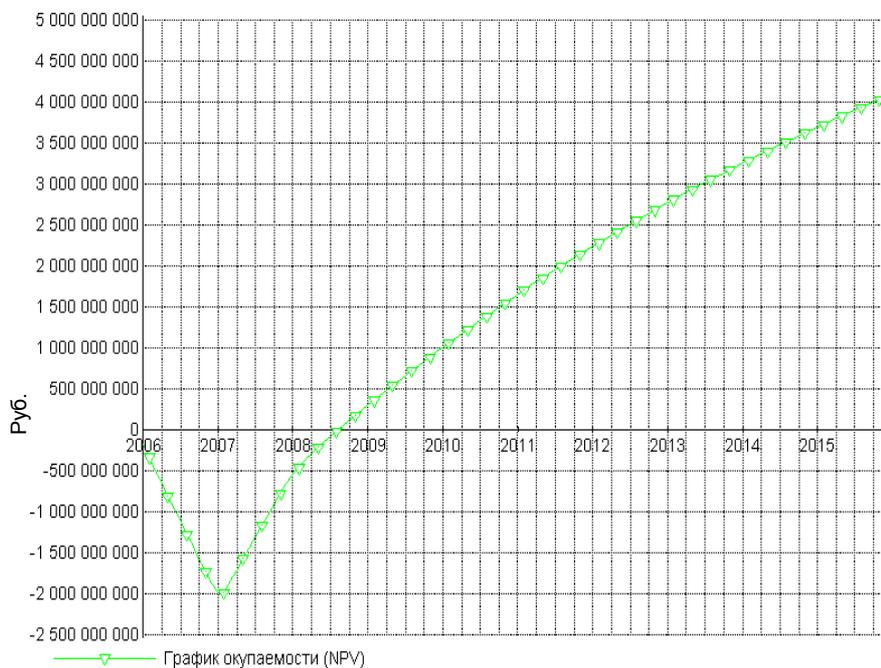
Год расчетного периода

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Тюменское информационное кольцо</i>	Создание городской информационной системы на основе новейших коммуникационных технологий для интеграции и эффективного использования информационных ресурсов, необходимых для повышения эффективности функционирования экономики г. Тюмени, государственного управления, местного самоуправления, а также качества социальной защиты населения, образования, здравоохранения и развития культуры с участием подобных систем в окружающих городах области и УрФО

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	29
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	33
Средняя норма рентабельности — ARR, %	46,25
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	4 257 860 252
Индекс прибыльности — PI	3,06
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	59,72
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	21,84
Затраты на реализацию программы, руб.	2 079 403 000

График окупаемости (NPV)



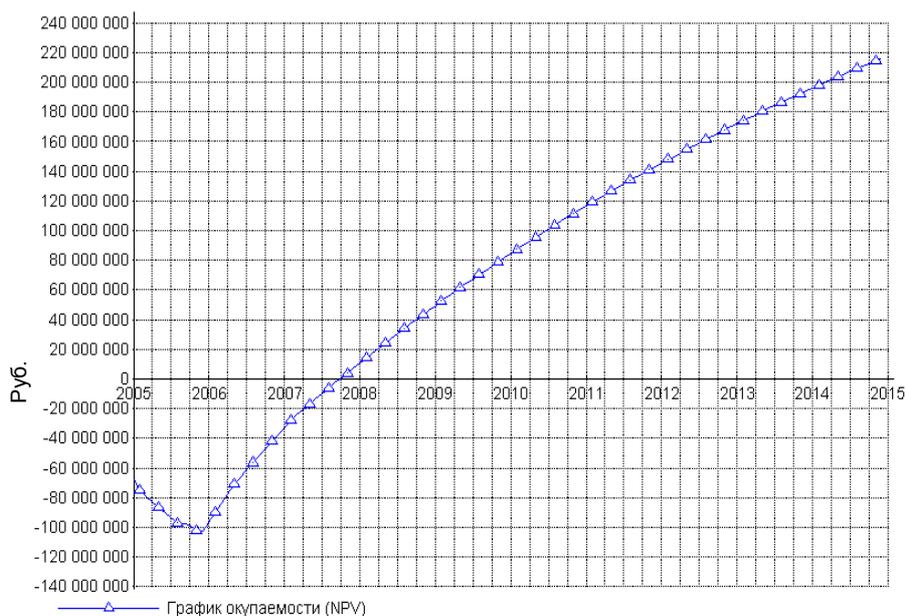
Год расчетного периода

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Возрождение историко-архитектурного наследия города Тюмени</i>	Возрождение и сохранение культурно-исторического наследия г. Тюмени. Реализация программы позволит сделать город привлекательным для туристов, а также воспитать чувство гордости за свой город у тюменцев

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	30
Дисконтированный период окупаемости — DPВ, мес.	34
Средняя норма рентабельности — ARR, %	48,99
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	228 609 264
Индекс прибыльности — PI	3,19
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	59,08
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	22,37
Затраты на реализацию программы, руб.	99 596 590

График окупаемости (NPV)



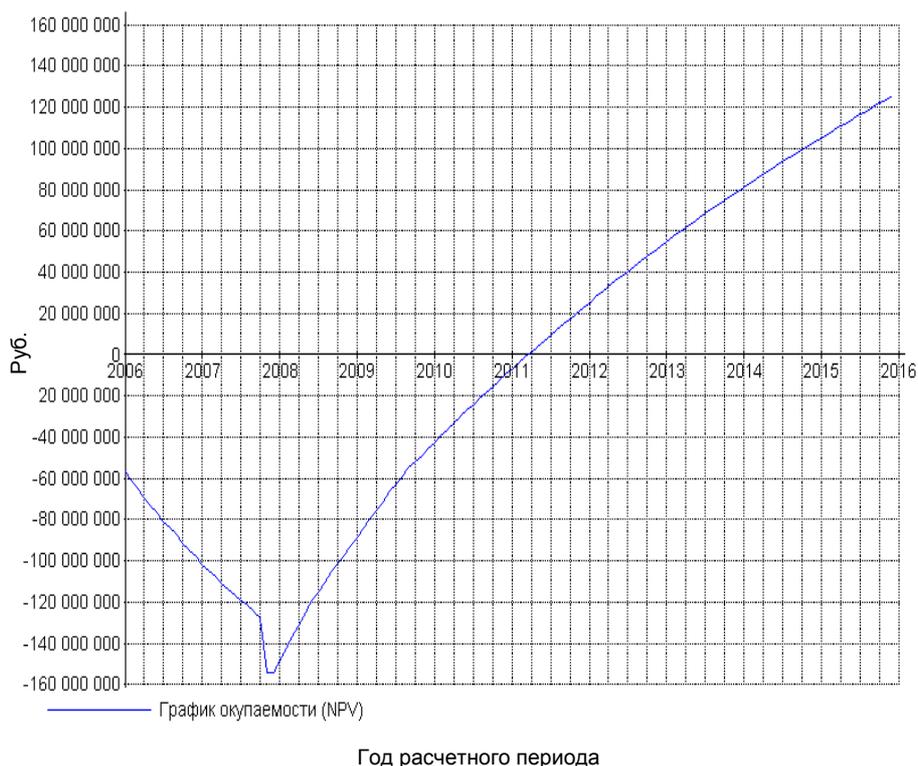
Год расчетного периода

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Развитие инфраструктуры активного отдыха для жителей Тюмени и Тюменской области</i>	Формирование оптимальной спортивно-оздоровительной городской системы, способствующей развитию привлекательности занятия спортом и активными видами отдыха

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	53
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	64
Средняя норма рентабельности — ARR, %	28,41
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	132 295 626
Индекс прибыльности — PI	1,83
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	27,81
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	15,74
Затраты на реализацию программы, руб.	156 286 650

График окупаемости (NPV)

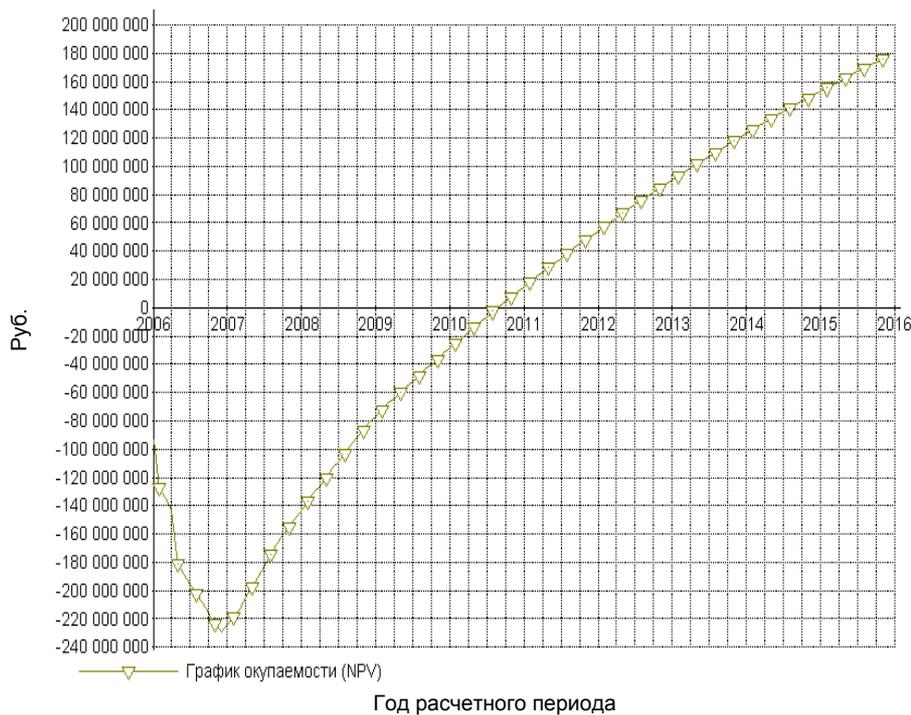


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Транспортно-логистический центр</i>	Создание экономических, политических и инфраструктурных условий для переориентирования и упорядочивания грузовых потоков через юг Тюменской области за счет предоставления новых высокотехнологичных услуг; разработка и строительство регионального транспортно-логистического центра в центральной, северо-восточной части г. Тюмени

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	46
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	56
Средняя норма рентабельности — ARR, %	27,65
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	191 144 301
Индекс прибыльности — PI	1,81
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	29,82
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	15,64
Затраты на реализацию программы, руб.	240 598 544

График окупаемости (NPV)



Точка роста

«Тюмень — центр современных нефтегазовых технологий»

В рыночной экономике стратегию инвестиций и развития бизнеса определяет собственник, тем не менее регулятивная функция государства может и должна осуществляться на всех уровнях власти. Серьезное отставание предприятий по техническому уровню делает их продукцию неконкурентоспособной, а это непосредственно затрагивает интересы власти, так как касается налогооблагаемой базы территории. В этой связи для г. Тюмени, где сосредоточен научный потенциал отраслей, работающих на всю область, важна инвестиционная политика, ориентированная на инновационные проекты нефтегазового направления. Тюмень должна превратиться в столицу нефтегазодобывающей области.

Ключевым моментом, обуславливающим необходимость развития рынка инновационных услуг в г. Тюмени и Тюменской области, является устойчивый спрос на научно-техническую продукцию и высокие технологии со стороны предприятий нефтегазового сектора.

Название инвестиционной программы	Цель программы
Создание инфраструктуры инновационно-промышленного парка «Юг для Севера»	Создание в г. Тюмени наукоемкого машиностроения, ориентированного на потребности предприятий нефтегазовой отрасли Тюменской области

Показатели экономической эффективности Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	46
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	54
Чистый приведенный доход — NPV, тыс. руб.	736 861,1
Индекс прибыльности — PI	1,68
Затраты на реализацию программы, тыс. руб.	438 405,2

График окупаемости (NPV)

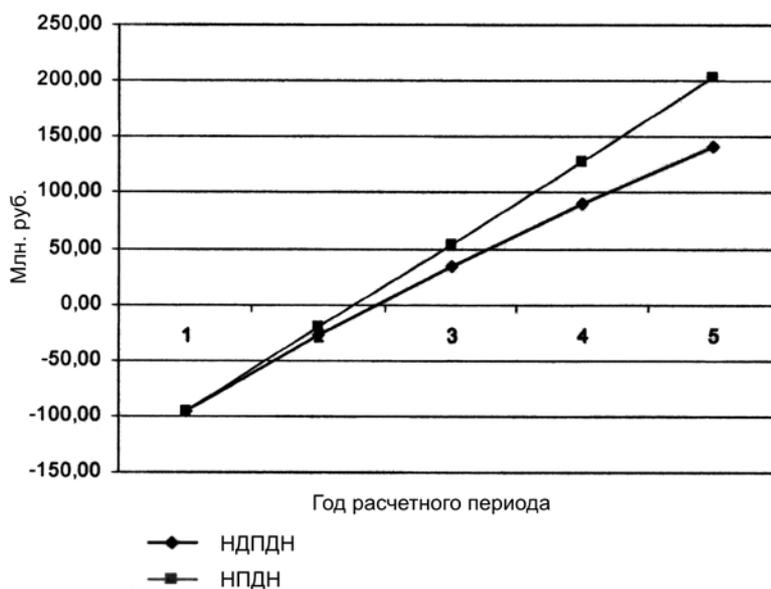


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Парк-выставка технологий нефтегазодобычи</i>	Строительство современного выставочного центра для демонстрации последних технологических достижений в области оборудования по геологоразведке, бурению, добыче и транспортировке нефти и газа

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	27
Дисконтированный период окупаемости — ДРВ, мес.	28
Чистый приведенный доход — NPV, млн. руб.	141,2
Индекс прибыльности — PI	2,48
Затраты на реализацию программы, млн. руб.	92,33

График окупаемости (NPV)

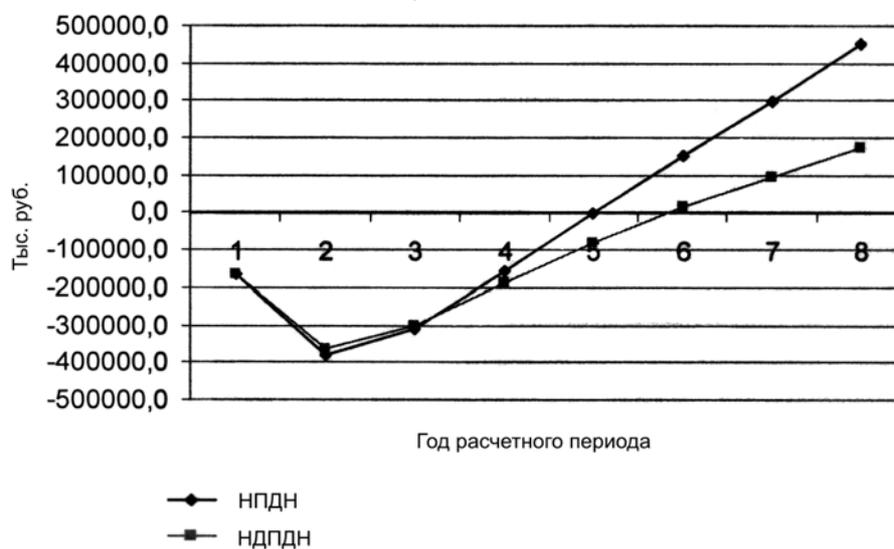


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Тюмень — центр нефтегазовой науки и образования</i>	Развитие в г. Тюмени системы профессионального образования, прежде всего ориентированного на потребности нефтегазового комплекса

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	54
Дисконтированный период окупаемости — DPВ, мес.	64
Чистый приведенный доход — NPV, тыс. руб.	455 864,85
Индекс прибыльности — PI	1,33
Затраты на реализацию программы, тыс. руб.	360,56

График окупаемости (NPV)



Точка роста

«Тюмень — финансовый узел»

Позиционирование Тюмени как центра притяжения капитала невозможно без создания финансовой инфраструктуры, способной обслужить потребности бизнеса. Процессы, происходящие в финансовом секторе Тюменской области, благоприятствуют реализации этой задачи. В настоящее время стремительно облегчается доступ регионального бизнеса к денежным средствам.

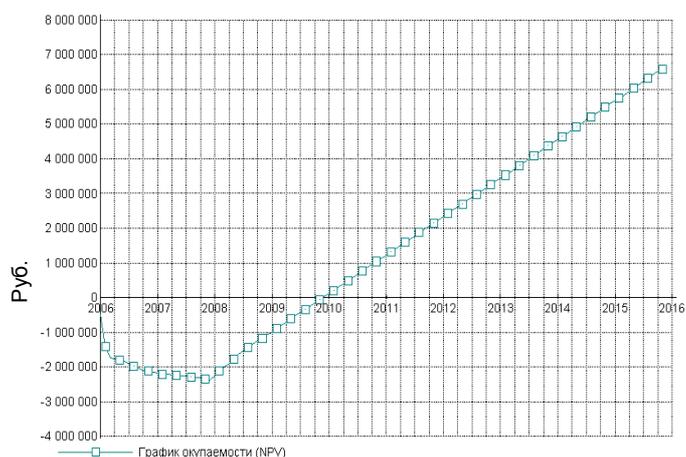
В Тюменской области есть все предпосылки для формирования мощного финансового центра: стабильная политическая обстановка, устойчивый экономический рост. Необходимо создать в Тюмени все условия для привлечения в регион крупнейших российских и зарубежных финансовых институтов, поскольку «деньги выбирают комфорт».

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Привлечение иностранного капитала в финансовую систему города</i>	Формирование базовых экономических, технологических и правовых условий привлечения иностранного капитала для перспективного развития финансовой системы города

Показатели экономической эффективности Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	48
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	48
Средняя норма рентабельности — ARR, %	38,11
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	6 682 509
Индекс прибыльности — PI	3,81
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	31,42
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	14,32
Затраты на реализацию программы, руб.	1 732 000

График окупаемости (NPV)



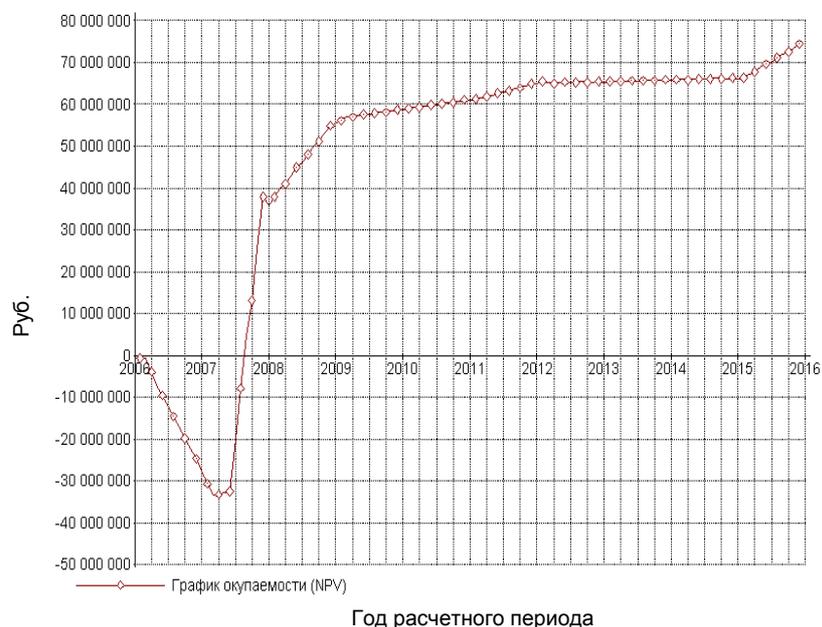
Год расчетного периода

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Развитие системы муниципальных финансовых заимствований</i>	Вовлечение свободных финансовых ресурсов населения в решение городских проблем без привлечения средств бюджета города. Указанная цель может быть реализована при помощи выпуска и размещения ценных муниципальных бумаг и совершенствования системы дальнейшего эффективного управления муниципальным долгом. В сложившихся условиях надежные и легкодоступные для населения ценные муниципальные бумаги станут дополнительным стратегическим финансовым источником города для социального и производственно-го инвестирования

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

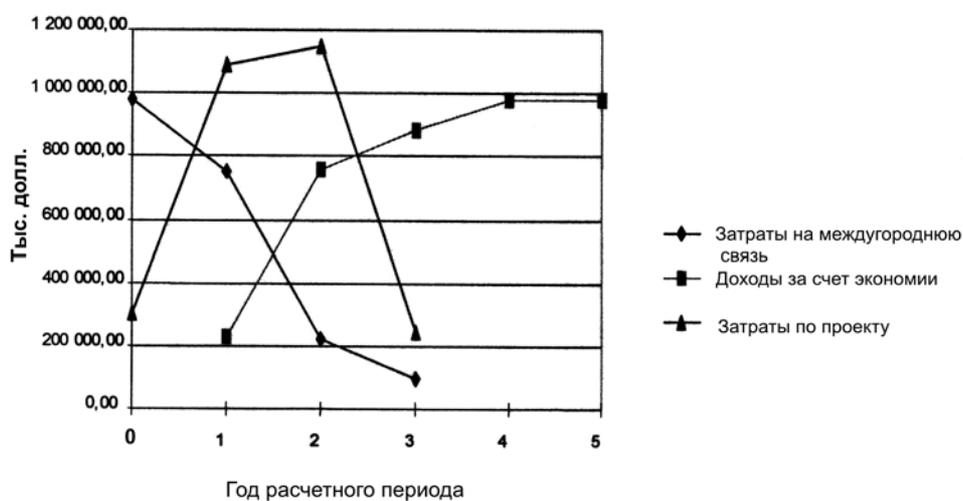
Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	21
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	21
Средняя норма рентабельности — ARR, %	29,75
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	74 265 260
Индекс прибыльности — PI	2,98
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	133,00
Модифицированная внутренняя норма рентабельности — MIRR, %	11,52

График окупаемости (NPV)



Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Электронная торговля и электронное управление обращением денег</i>	Повышение эффективности функционирования экономики города, ускорение оборачиваемости денежных средств и мобилизация собственных финансовых ресурсов города для развития экономической базы Тюмени и совершенствования системы электронных расчетов. Данная инвестиционная программа — один из элементов становления города как финансового узла

График окупаемости (NPV)



Точка роста

«Рынок трудовых ресурсов для северных территорий»

Среди регионов Тюменской области самый высокий уровень индекса развития человеческого потенциала зафиксирован в Ямало-Ненецком АО. Отставание юга Тюменской области объясняется перевесом составляющего индекса реального ВРП на душу населения, который соответственно выше в «нефтегазодобывающих» регионах по сравнению с «промышленным» югом области. Однако несомненное преимущество у юга Тюменской области по сравнению с другими регионами как самой области, так и Уральского федерального округа по индексу достигнутого уровня образования.

В Тюменской области наибольшее число безработных зафиксировано в ХМАО, наименьшее в ЯНАО. На юге Тюменской области самый низкий по области процент безработных по отношению к экономически активному населению (1,71 %).

В настоящее время в городе насчитывается 9 вузов и 13 техникумов. Численность студентов в городе превышает 50 тысяч человек.

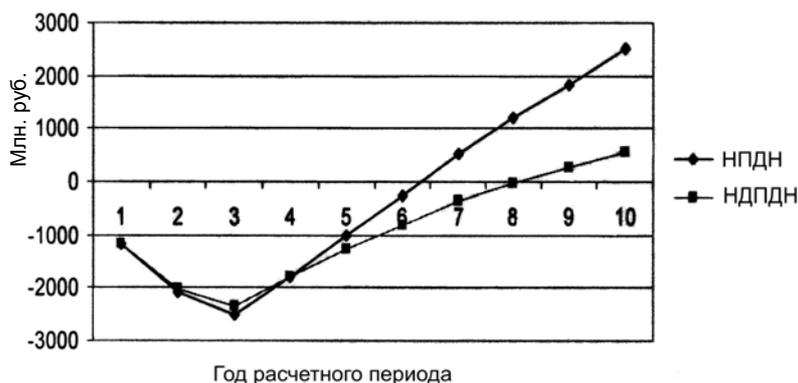
Все это подчеркивает необходимость создания в г. Тюмени модели городского рынка труда, ориентированного на удовлетворение спроса северных территорий Тюменской области в рабочей силе.

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Северный городок: жилищно-образовательный центр для студентов и молодых семей аспирантов</i>	Повышение привлекательности получения высшего образования. Улучшение качества инфраструктуры проживания студентов

Показатели экономической эффективности Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	76
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	96
Чистый приведенный доход — NPV, млн. руб.	3284,55
Индекс прибыльности — PI	1,2
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	15
Затраты на реализацию программы, млн. руб.	2733,12

График окупаемости (NPV)

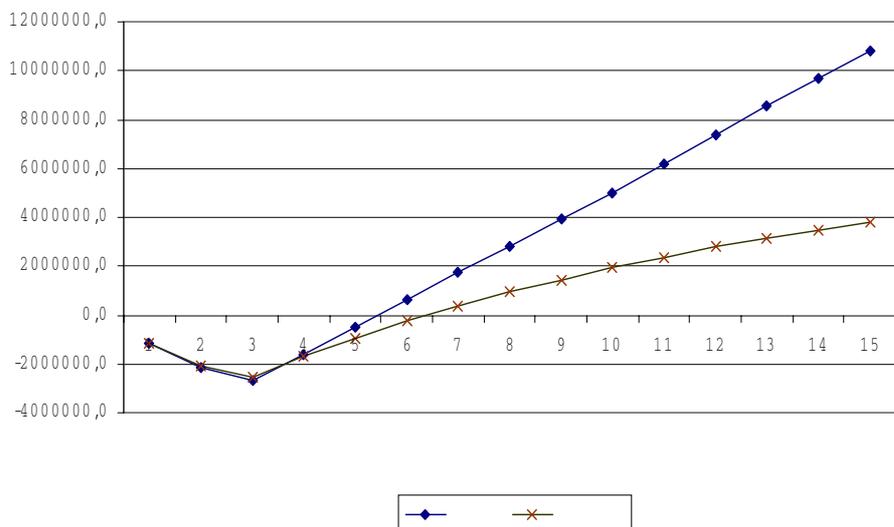


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Гастарбайтеры: социальные гарантии труда и проживание иностранных рабочих</i>	Увеличение численности работоспособного населения в г. Тюмени и на севере области путем организованного привлечения трудовых ресурсов из стран СНГ

*Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций*

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	61
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	74
Чистый приведенный доход — NPV, тыс. руб.	945 424,5
Индекс прибыльности — PI	1,36
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	15
Затраты на реализацию программы, тыс. руб.	652 594,9

График окупаемости (NPV)

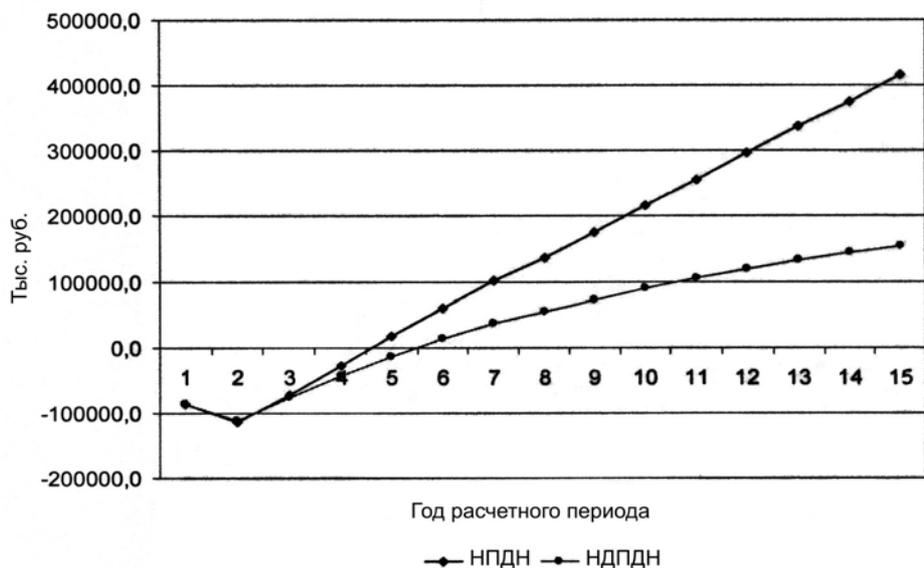


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Северные аборигены в Тюмени: условия труда и этнокультурные связи</i>	Социальная адаптация северных аборигенов при переезде в г. Тюмень

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	49
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	60
Чистый приведенный доход — NPV, тыс. руб.	154 588,5
Индекс прибыльности — PI	1,55
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	27
Затраты на реализацию программы, тыс. руб.	127,344

График окупаемости (NPV)

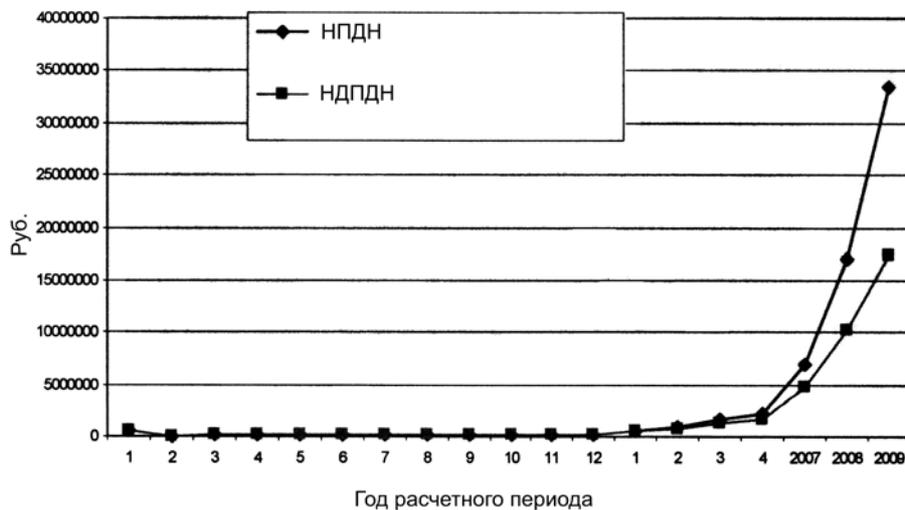


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Виртуальный рынок труда</i>	<p>Цель программы — повышение эффективности использования трудовых ресурсов и организованного рынка труда г. Тюмени с ориентацией на северные нефтегазодобывающие предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • путем быстрого доступа к необходимой информации населения области, частных, государственных и муниципальных структур; • возможности участия широкого спектра предприятий в развитии и расширении ресурсов посредством внесения информации о наличии кадрового потенциала и вакансий; • формирования архивов и баз данных

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Ставка дисконтирования, %	20
Период окупаемости — РВ, мес.	24
Дисконтированный период окупаемости — DPВ, мес.	26
Средняя норма рентабельности — ARR, %	319,62
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	15 322 583
Индекс прибыльности — PI	8,35
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	142,60
Затраты на реализацию программы, руб.	2 100 000

График окупаемости (NPV)



Рассмотрев ранее разработанные точки роста и показатели инвестиционных проектов стратегии г. Тюмени, остановимся на дополнительной, шестой точке роста.

При разработке стратегии следует учитывать, что развитие города влечет за собой и развитие пригородов, так как экономические процессы в пригородах напрямую зависят от экономики города.

Для определения перспектив развития пригорода, для понимания его миссии, т. е. для чего вообще существует пригород и как он будет дальше развиваться, были предложены проекты инвестиционных программ развития пригородов Тюмени.

Точка роста

«Пригородная экономика»

Целью точки роста является создание инфраструктурных объектов, необходимых для жизни населения пригородных территорий, а также экономических условий для развития промышленного производства и сельского хозяйства в пригородах Тюмени.

В точке роста «Пригородная экономика» предлагается сформировать три проекта инвестиционных программ в наиболее значимых для экономики пригорода направлениях (схематично точка роста и составляющие ее проекты представлены на рис. 1).



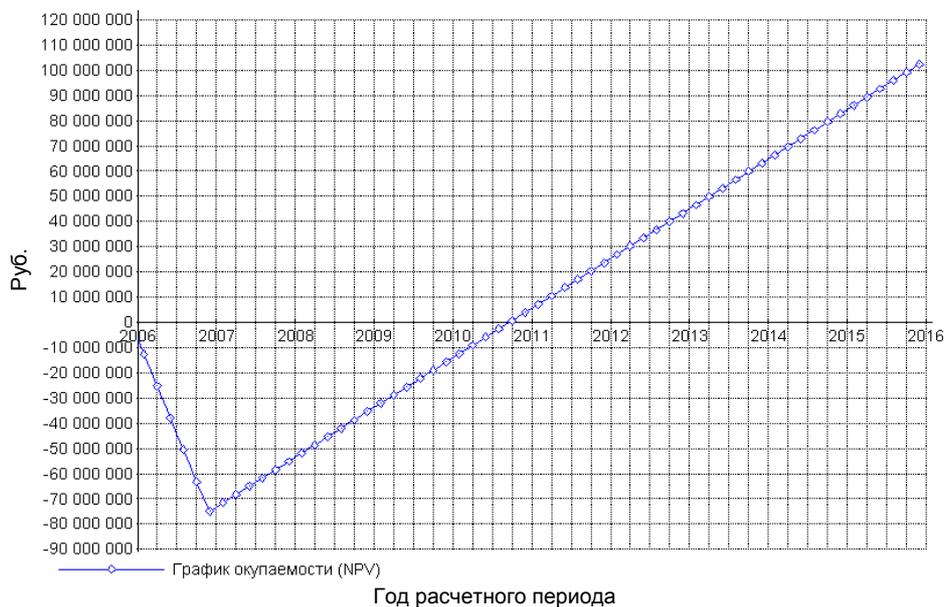
Рис. 1. Точка роста «Пригородная экономика»

Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>ПромСити</i>	Создание промышленных зон в пригородах Тюмени за счет переноса промышленных предприятий из центральной части города

Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций

Период окупаемости — РВ, мес.	58
Чистый приведенный доход — NPV, руб.	102 443 847
Индекс прибыльности — PI	2,37
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	21,85
Затраты на реализацию программы, руб.	75 000 000

График окупаемости (NPV)

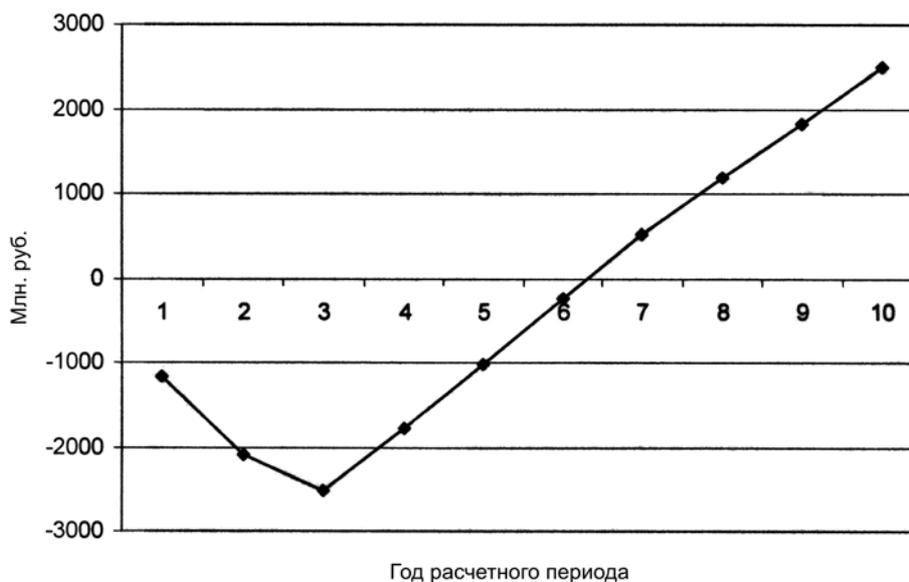


Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Современные пригородные жилищные комплексы</i>	Строительство жилищных комплексов на пригородных территориях недалеко от созданных рабочих мест, т. е. промышленных предприятий, а также развитие потребительской культуры, направленной на привлечение самого массового и достаточно платежеспособного потребителя — среднего класса

*Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций*

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	76
Дисконтированный период окупаемости — DPB, мес.	96
Чистый приведенный доход — NPV, млн. руб.	551,4313
Индекс прибыльности — PI	1,2
Внутренняя норма рентабельности — IRR, %	15
Затраты на реализацию программы, млн. руб.	2978

График окупаемости (NPV)



Название инвестиционной программы	Цель программы
<i>Агропром-пригород</i>	Проект направлен на развитие сельского хозяйства в пригороде Тюмени. Предполагается сформировать ряд вертикально интегрированных структур в сфере овощеводства и животноводства, включающих в себя производство сельскохозяйственной продукции (агрофирма), ее переработку и хранение (склады и заводы по переработке), транспортное обеспечение и услуги, заводы по утилизации отходов, оптовую и розничную торговлю (торговый дом)

*Показатели экономической эффективности
Эффективность инвестиций*

Ставка дисконтирования, %	10,00
Период окупаемости — РВ, мес.	12
Чистый приведенный доход — NPV, млн. руб.	24,74
Затраты на реализацию программы, млн. руб.	23,88

В заключение можно оценить итоговый вклад стратегии в устойчивое развитие города.

Произведем оценку влияния реализации стратегии на основные показатели развития города.

При вводе новых мощностей в городах юга области существуют два основных преимущества: налоговые поступления в бюджет города и новые рабочие места. Дальше идут многочисленные производные плюсы: денежный оборот внутри города, уменьшение дешевых рабочих мест и прочее.

Основным показателем бюджетной эффективности является чистый дисконтированный доход бюджета (ЧДДб). Нами он рассчитывался как сумма дисконтированных бюджетных эффектов за весь срок реализации инвестиционной программы (ИП) или как превышение интегральных доходов бюджета над его интегральными расходами за весь период реализации ИП.

За период 10 лет реализации программ социально-экономической стратегии развития чистый дисконтированный доход бюджета (ЧДДб) составит **6112,28 млн. руб.**

Чистый дисконтированный доход регионального бюджета (ЧДДб рег.) составит **11515,61 млн. руб.**

В результате реализации программ появятся новые рабочие места для 5550 жителей г. Тюмени, но стоит учитывать, что это так называемый прямой эффект. Основной эффект от создания данного количества мест — косвенный.

Косвенный эффект непосредственно связан с осуществлением производственных инвестиций в проект.

«Эффект экономического мультипликатора» — это прямые и косвенные социально-экономические эффекты от реализации проекта.

Коэффициент мультипликации в индустриально развитых странах колеблется между 2 и 3. Расчеты инвестиционного мультипликатора зависят от многих факторов. В частности, от наличия свободной рабочей силы, неиспользованных мощностей [7].

Коэффициент мультипликации по программам стратегии г. Тюмени в среднем составил 2,6. Следовательно, прирост общей суммы инвестиций по

программам стратегии вызывает увеличение дохода на величину, которая в 2,6 раз больше, чем прирост инвестиций.

Учитывая, что расчеты инвестиционного мультипликатора имеют условный характер и зависят от многих факторов, был введен поправочный коэффициент для расчетов в размере $K = 1,5$.

На рис. 3 представлены результаты расчетов налоговых поступлений в муниципальный и региональный бюджеты.



Рис. 3. Косвенный эффект от налоговых поступлений при реализации стратегии г. Тюмени

Стратегия, безусловно, внесет немало других положительных эффектов как для города, так и для региона. Поэтому следующий этап исследований — это представление полученных эффектов от реализации стратегии на фоне общих прогнозных данных. То есть как отразится реализация стратегии на фоне общего потока налоговых поступлений в бюджет и на общей численности работающих в организациях.

В результате реализации стратегии социально-экономического развития г. Тюмени уже через год налоговые поступления в муниципальный бюджет увеличатся на 16 % (рис. 4), а через 15 лет от начала реализации доля от программ стратегии в общей структуре налоговых поступлений в муниципальный бюджет составит примерно 50 % (мультипликативный эффект).

За счет косвенного эффекта увеличится численность работников к 2015 г. на 213 360 человек (мультипликативный эффект). Следовательно, за счет эффекта мультипликации при реализации стратегии может возрасти показатель «численность работников в организациях г. Тюмени» почти в 1,5 раза (рис. 5).

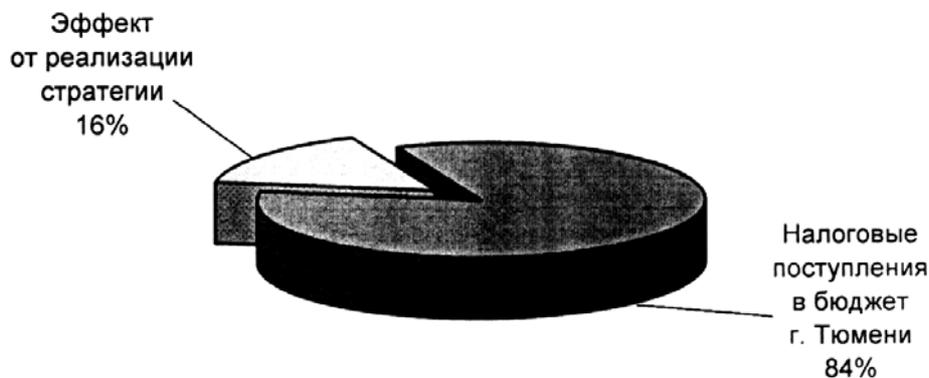


Рис. 4. Структура налоговых поступлений в 2006 г. (прогноз) с учетом реализации стратегии г. Тюмени

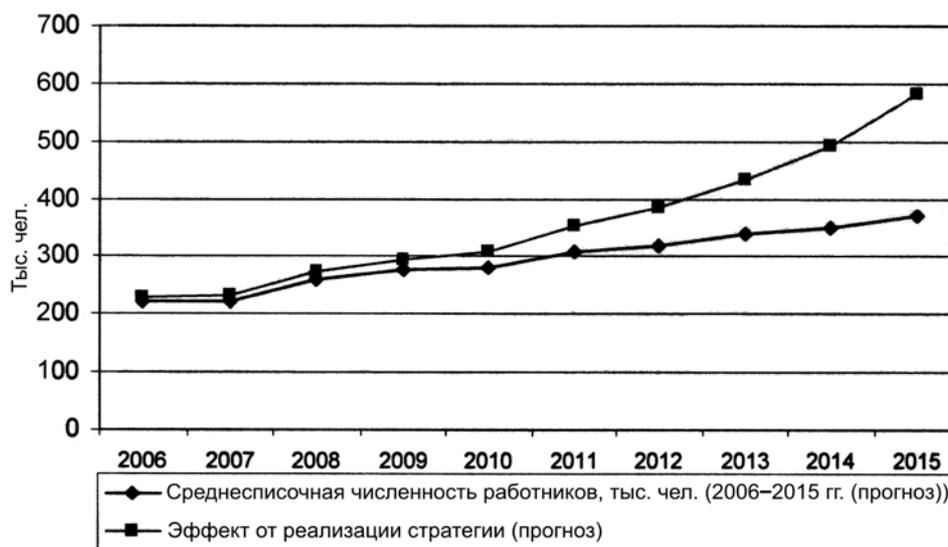


Рис. 5. Прогноз численности работников в г. Тюмени без реализации стратегии и с учетом ее реализации

ЛИТЕРАТУРА

1. Любаненко А. В., Виноградова Н. Э. Инвестиционный климат в городе Тюмени // Вестн. кибернетики. — Тюмень: Изд-во ИПОС СО РАН, 2005. — № 4. — С. 169–176.
2. Цибульский В. Р., Любаненко А. В. Особенности SWOT-анализа при выборе стратегии развития г. Тюмени // Вестн. кибернетики. — Тюмень: Изд-во ИПОС СО РАН, 2003. — Вып. 2. — С. 126–135.
3. Мухамедшина Е. В., Ильина О. С., Назмутдинова Е. В. Оценка инновационного потенциала Тюменского региона // Вестн. кибернетики. — Тюмень: Изд-во ИПОС СО РАН, 2005. — № 4. — С. 159–168.
4. Цибульский В. Р., Соловьев Ю. Л., Любаненко А. В. Стратегия социально-экономического развития г. Тюмени // Инвестиции, налоги, капитал. — Тюмень: Вектор Бук, 2004. — № 3–4. — С. 127–133.
5. Стратегия роста // Директор. 2004. — № 9. — С. 112–113.
6. Тюмень: показатели устойчивого развития. — Тюмень: Изд-во ИПОС СО РАН, 2004. — 308 с.

7. Московский институт экономики, менеджмента и права [Электрон. ресурс] // Режим доступа: <http://www.miemp.ru/>, свободный.

8. Минцберг Г., Альстрэнд Б., Лэмпел Дж. и др. Школы стратегий. — СПб.: Питер, 2001. — С. 57–120.

V. R. Tsibulsky, E. V. Muhamedshina, N. E. Vinogradova

*A NEW STRATEGY OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT
OF TYUMEN CITY AND ITS SUBURBS*

The paper is devoted to the creation the strategy of socio-economic development for the large municipal formation. Taking Tyumen as an example, the priority-driven investment programmes and the main indices of their contribution into the city economy are considered. The development of suburb areas, in the frames of strategy generation for Tyumen socio-economic development the new projects of investment programmes are suggested. The total contribution of this strategy into sustainable development is estimated.